

## NOTE DE POSITIONNEMENT

### **Instrument de financement d'excellence au service de la souveraineté scientifique européenne**

Le dialogue sur le cadre pluriannuel de financement fait émerger l'idée forte que **l'Union Européenne doit se doter d'outils, d'infrastructures et de capacités de recherche et innovation capables de développer durablement son excellence et sa souveraineté scientifique et technologique**. Cette ambition suppose un renforcement structurel et de long terme afin de faire émerger des pôles de recherche paneuropéen d'envergure internationale, et ainsi réduire la fragmentation.

Udice soutient la création, à l'échelle européenne, **de programmes d'excellence institutionnalisés fondés sur des réseaux durables de partenaires académiques**, organisés autour de thématiques stratégiques pour l'Union Européenne. Ce dispositif ne doit pas se confondre avec les alliances d'universités européennes existantes, mais pourra, le cas échéant, renforcer, sans exclusivité, leurs dynamiques en recherche.

En complément des instruments existants centrés sur des individus ou de petits groupes de chercheurs, **cet instrument pourrait financer des institutions et des laboratoires** - pour créer de véritables laboratoires sans mur réunis en **consortia stables à l'échelle européenne**. Il structurerait alors des communautés scientifiques d'excellence autour de priorités partagées, renforcerait les capacités collectives de recherche (équipes, infrastructures, gouvernance scientifique) et réduirait la fragmentation des écosystèmes nationaux au profit d'écosystèmes transnationaux durables, en capacité de porter des innovations.

Au sein du futur programme-cadre, les universités Udice soulignent la nécessité que ce dispositif soit conçu **comme un instrument complémentaire, et non comme une duplication des mécanismes existants**. Inscrit dans **le pilier II du FP10 et articulé avec le fonds européen pour la compétitivité**, il se situe à un niveau intermédiaire entre les projets financés par l'ERC et les grands instruments fortement pilotés par les politiques publiques de l'Union européenne. Ainsi, le choix des bénéficiaires reposera sur un **équilibre entre la directionnalité thématique** – par l'inscription dans les quatre fenêtres stratégiques de compétitivité (santé/biotechnologies, énergie verte/décarbonation, numérique, sécurité/défense) ou dans les grands défis sociétaux – et **une logique bottom-up qui repose sur des initiatives proposées par les institutions académiques et leurs chercheurs**.

Pour préserver l'indépendance académique et la capacité tant exploratoire que d'innovation, il apparaît essentiel que le dispositif :

- **finance les consortia sur le long terme**, avec des financements pluriannuels d'environ 7 ans renouvelables, pour structurer durablement l'excellence scientifique ;
- **permette une certaine flexibilité interne** pour accompagner l'évolution des projets et des partenaires, avec une capacité d'évaluation périodique et de renouvellement ;

- **soutienne des programmes démarrant à des TRL faibles (2–3)**, avec une montée progressive vers des TRL intermédiaires (jusqu'à 5–6), ce qui nécessite des financements à la hauteur de cet enjeu de montée en TRL ;
- **conserve un leadership scientifique** ancré dans les universités.

Le transfert vers l'innovation et les applications constitue également un objectif stratégique. L'instrument devra permettre les collaborations avec l'industrie, avec une répartition claire des rôles, y compris dès les stades précoces de la recherche.

---

*Formée en octobre 2020, Udice est une alliance de 13 grandes universités françaises œuvrant pour une recherche d'excellence, la performance de l'enseignement supérieur, et le développement d'écosystèmes d'innovation attractifs. Membres : Aix-Marseille Université, Sorbonne Université, Université Claude Bernard Lyon 1, Université Côte d'Azur, Université de Bordeaux, Université de Paris Cité, Université de Strasbourg, Université Grenoble Alpes, Université Paris-Saclay, Université Paris Sciences et Lettres, Université de Montpellier, Institut Polytechnique de Paris, Université de Lorraine.*

## CONTACTS

Catherine SARACCO, déléguée générale

06 67 68 55 49

Carole CHAPIN, responsable relations internationales

[carole.chapin@udice.org](mailto:carole.chapin@udice.org)

Mail : [contact@udice.org](mailto:contact@udice.org) | Site web : [www.udice.org](http://www.udice.org)